



**Republique Française**  
**Département de la Guadeloupe**  
**Syndicat Mixte d'Electricité de la Guadeloupe**

DEL-2018 – DAG-07

**DELIBERATION DU COMITE SYNDICAL**  
**SEANCE DU 25 MAI 2018**

L'an deux mille dix-huit, le vendredi 25 du mois de mai à dix-huit heures, le Comité syndical du Syndicat Mixte d'Electricité de la Guadeloupe, dûment convoqué s'est réuni à la salle des délibérations du syndicat, sous la présidence de Monsieur Albert ELATRE, le Président, pour délibérer sur les questions inscrites à l'ordre du jour de la présente Assemblée syndicale.

**ETAIENT PRESENTS :**

M. Jean-Luc **MELISSE** – M. Victor Georges **BELIA** – M. Martial **VENT** – M. Georges **BERGINA** – M. Tony **MOUSSE** – M. Jean Yves **RAMASSAMY** – M. Fred **SEGUI** – Mme Ghislaine **OPET** – M. Solaire **COCO** – M. Philippe **SARABUS** – M. Rosan **LABIRIN** – M. Arthur **MARICEL** – M. Patrick **CORNELIE** – M. Ketty **LABUTHIE** – M. Daniel **DULAC** – Mme Jocelyne **BOURGUIGNON** – M. Philippe **DEZAC** – M. Moise **ATAM KASSIGADOU** – Mme Sandra **SAMUEL LEFFET** – M. Christian **JEAN-CHARLES** – M. Alain **SERESMES-DAMAL** – M. Daniel **ZIDEE** – M. Sylvert **RACON** – M. Francs **BAPTISTE** – M. Anatole **BELLON** – M. Emmanuel **DUVAL** – M. Sony **DAMAS** – M. Louly **BONBON** – Mme Mariette **JEAN-LOUIS** – Mme Dany **MARCIN** – M. Roland **PLANTIER**.

**ETAIENT ABSENTS, EXCUSES OU REPRESENTES :**

Mme Maguy **CELIGNY** – M. Fred **BABEL** – M. Blocus **CELESTIN** – Mme Marie-Luce **PENCHARD** – M. Frantz **DARLIS** – M. Thierry **ABELLI** – M. Kévin **ABSALON** – M. Alain **MANIOC** – M. Jean-Claude **PIOCHE** – M. David **LANDRY** – M. Luc **ADEMAR** – M. Claude **EDOUARD** – M. Félix **EMMANUEL** – M. Jocelyn **SAPOTILLE** – M. Jean-Claude **MAES** – M. Jocelyne **GUSTARIMAC** – M. Jean **ANZALA** – M. Laurent **CHERALDINI** – M. Patrick **CARENE** – M. Wenddy **SELISE** – M. Jean-Pierre **LAVAURY-BOSC** – M. Yves **VERGE DEPRE** – M. Aurélien **ABAILLE** – M. Jean-Claude **PANGA** – M. Bernard **HIRA** – M. Jocelyn **JULIA** – M. Aramis **ARBEAU** – M. Harry **HATCHI**.

**Assistaient également à la séance : M. Edouard DELTA – M. Max GELI – M. José JULAN.**

**Secrétaire de séance : M. Sony DAMAS**

-----

**APPROBATION DU PROCES VERBAL DU COMITE SYNDICAL**  
**DU VENDREDI 19 JANVIER 2018**

Vu le Code Général des Collectivités Territoriales,

Vu l'article 17 du règlement intérieur du Comité syndical, adopté lors de la séance du 13 juin 2014,

Sur proposition du Président,

Le Comité Syndical, après en avoir délibéré,  
Par 31 voix pour,  
Par 1 abstention,  
Par 0 voix contre.

**DECIDE :**

**Article 1 :** D'approuver le procès-verbal de la séance du vendredi 19 janvier 2018 communiqué à l'ensemble des membres de l'Assemblée.

**Article 2 :** La présente délibération peut faire l'objet d'un recours pour excès de pouvoir devant le Tribunal Administratif dans un délai de deux mois à compter de sa publication et de sa réception par le représentant de l'Etat.

Fait et délibéré à Baie-Mahault, le 25 mai 2018  
Pour extrait conforme



Le Président,

Albert ELATRE

## PROCES VERBAL DU COMITE SYNDICAL DU VENDREDI 19 janvier 2018

L'an deux mille dix-huit, le vendredi 19 du mois de janvier à dix-huit heures, le Comité syndical du Syndicat Mixte d'Electricité de la Guadeloupe s'est réuni à la salle des délibérations du syndicat, sous la présidence de Monsieur Albert ELATRE, le Président, pour délibérer sur les questions inscrites à l'ordre du jour de la présente Assemblée syndicale.

### ETAIENT PRESENTS :

M. Jean-Luc **MELISSE** – M. Victor Georges **BELIA** – M. Tony **MOUSSE** – M. Fred **EUSTACHE** – M. Jean Yves **RAMASSAMY** – M. Fred **SEGUIS** – M. Alain **MANIOC** – M. David **LANDRY** – M. Solaire **COCO** – M. Jocelyn **CUIRASSIER** – M. Félix **EMMANUEL** – M. Jean-Claude **MAES** – M. Jocelyn **GUSTARIMAC** – M. Patrick **CORNELIE** – M. Mme Annette **PRESSE** – M. Daniel **DULAC** – M. Mme Jocelyne **BOURGUIGNON** – M. Philippe **DEZAC** – M. Moise **ATAM KASSIGADOU** – M. Laurent **CHERALDINI** – M. Max **GELI** – M. Christian **JEAN-CHARLES** – M. Jean-Pierre **LAVAURY BOSC** – M. Yves **VERGE DEPRES** – M. Francis **BAPTISTE** – M. Anatole **BELLON** – M. Emmanuel **DUVAL** – M. Sony **DAMAS** – M. Louly **BONBON** – M. Mme Mariette **JEAN-LOUIS** – M. Jocelyn **JULIA** – M. André **GALAYA**.

### ETAIENT ABSENTS, EXCUSES OU REPRESENTES :

M. Mme Maguy **CELIGNY** – M. Edouard **DELTA** – M. Georges **BERGINA** – M. Fred **BABEL** – M. Blocus **CELESTIN** – M. Mme Marie-Luce **PENCHARD** – M. Frantz **DARLIS** – M. Thierry **ABELLI** – M. Kévin **ABSALON** – M. Mme Ghislaine **OPET** – M. Jean-Claude **PIOCHE** – M. Philippe **SARABUS** – M. Luc **ADEMAR** – M. Claude **EDOUARD** – M. Rosan **LABIRIN** – M. Jocelyn **SAPOTILLE** – M. Arthur **MARICEL** – M. Ketty **LABUTHIE** – M. Jean **ANZALA** – M. Mme Sandra **SAMUEL-LEFFET** – M. Patrick **CARENE** – M. Wendy **SELISE** – M. Daniel **ZIDEE** – M. Aurélien **ABAILLE** – M. Jean-Claude **PANGA** – M. Gérard **MIATTI** – M. Bernard **HIRA** – M. Louis **MOLINIE** – M. Mme Dany **MARCIN** – M. Roland **PLANTIER** – M. Aramis **ARBEAU** – M. Harry **HATCHI**.

Secrétaire de séance : M. Jean-Luc **MELISSE**

---

Le Président déclare la présente séance ouverte à 18H35.

M. Jean-Luc MELISSE est désigné secrétaire de séance.

**I) Approbation du procès-verbal du comité syndical du vendredi 1<sup>er</sup> décembre 2017**

Conformément aux règles de fonctionnement des réunions du Syndicat, le Président interroge l'assemblée sur d'éventuelles observations se rapportant au contenu du procès-verbal.

Ce procès-verbal reprend l'ensemble des votes effectués lors du dernier comité syndical ainsi que les différents débats.

Le Président soumet au vote le procès-verbal du comité syndical du vendredi 1<sup>er</sup> décembre 2017 qui est adopté avec cinq voix d'abstention.

**II) Budget primitif de l'exercice 2018**

Le Président demande à Madame Nudivine NEBOR-MAVER, directrice des affaires financières, de présenter le budget primitif de l'exercice 2018.

Madame NEBOR-MAVER rappelle tout d'abord que le budget primitif est la deuxième étape du cycle budgétaire. Celui-ci traduit les orientations budgétaires débattues le 1<sup>er</sup> décembre 2017.

Le budget primitif de l'année 2018 s'équilibre en dépenses et en recettes à 21 074 122 euros répartis de la manière suivante :

	Fonctionnement		Investissement		Ensemble	
	Dépenses	Recettes	Dépenses	Recettes	Dépenses	Recettes
Opérations réelles	7 909 812	10 495 752	10 578 370	7 992 430	18 488 182	18 488 182
Opérations d'ordre	2 585 940			2 585 940	2 585 940	2 585 940
<b>Budget Primitif 2018</b>	<b>10 495 752</b>	<b>10 495 752</b>	<b>10 578 370</b>	<b>10 578 370</b>	<b>21 074 122</b>	<b>21 074 122</b>
<i>Budget Primitif 2017 (pour mémoire)</i>	<i>12 574 274</i>	<i>12 574 274</i>	<i>7 853 001</i>	<i>7 853 001</i>	<i>20 427 275</i>	<i>20 427 275</i>

Le volume global du budget augmente de 3 % en comparaison avec le budget de l'exercice 2017.

La section de fonctionnement

Les dépenses de fonctionnement enregistrent une baisse de 16,53 % qui montre la volonté du syndicat de maîtriser les dépenses de fonctionnement. Cette diminution résulte notamment de la non reconduction du marché de gardiennage des locaux du Sy.MEG.

## La section d'investissement

La section d'investissement fait apparaître une augmentation des dépenses et des recettes par rapport à 2017 de l'ordre de 34,70 %.

Les dépenses réelles d'investissement se composent comme suit :

Compte	Libellé	BP 2017	BP 2018	Variation	
				en euros	en %
16	Remboursement d'emprunts	1 948 522	1 982 073	33 551	1,72%
26	participations et créances rattachées à part	56 500	0	-56 500	-100,00%
20	Immobilisations incorporelles	98 000	42 580	-55 420	-56,55%
21	Immobilisations corporelles	75 000	40 000	-35 000	-46,67%
Opération					
14	Programme de renforcements	750 000	750 000	0	0,00%
15	Programme d'extension	3 509 739	3 600 000	90 261	2,57%
16	Programme de sécurisation	188 000	65 000	-123 000	-65,43%
17	Programme d'enfouissement	787 840	737 839	-50 001	-6,35%
18	Programme d'éclairage public	439 400	2 925 378	2 485 978	565,77%
22	Programme énergie renouvelable	0	435 500	435 500	
	<b>Total</b>	7 853 001	10 578 370	2 725 369	34,70%

Le programme éclairage public représente 2 925 378 euros (soit 565,77 % de plus par rapport au budget 2017). Le syndicat a répondu à l'appel à projet « rénovation des installations d'éclairage public » lancé par la Région Guadeloupe.

Le montant total des travaux s'élève à 11,67 M€ pour rénover 9 061 points lumineux et 307 armoires électriques.

Ce projet sera financé par le FEDER, la Région Guadeloupe, les 8 communes ayant transféré leur compétence éclairage public au syndicat, le Sy.MEG, l'ADEME, et EDF.

Les recettes d'investissement sont composées de dotations, de subventions et d'emprunt. Elles sont estimées à 10 578 370 euros en 2018.

Le Président revient sur les dépenses d'extensions qui s'élèvent à 3 600 000 euros. Ce prévisionnel représente le montant des travaux d'extension réalisés en 2017.

Monsieur DEZAC s'interroge sur la subvention versée par la communauté des communes de Marie-Galante.

Le Président explique que les communes de Guadeloupe versent la taxe sur l'électricité au syndicat. La Communauté des Communes de Marie-Galante, ne percevant pas la taxe en lieu et place des communes, verse ainsi au syndicat une subvention d'environ 96 000 euros. Cette subvention représente 50 % de la taxe perçue par les trois communes de Marie-Galante.

Le Président précise que la commission des finances s'est réunie le 11 janvier 2018.

L'assemblée n'ayant plus de question, le Président soumet au vote le budget primitif de l'exercice 2018 qui est voté par chapitre.

Après en avoir délibéré, le comité syndical approuve à l'unanimité le budget primitif de l'exercice 2018.

### **III] Convention de ligne de trésorerie interactive**

Madame Nudivine NEBOR-MAVER poursuit en expliquant que la ligne de trésorerie a pour objectif de couvrir des besoins ponctuels résultant des éventuels décalages entre les sorties et les entrées de fonds du syndicat. Ce décalage résulte souvent de l'attente de subventions, des recettes FACE, la PCT ou d'autres.

Il est proposé de renouveler l'offre de la Caisse d'Épargne aux conditions suivantes :

- Montant du plafond : 3 000 000 euros
- Durée : 12 mois
- Taux d'intérêt : index EONIA + 2 %
- Frais de dossier : 0,12 % prélevé une seule fois

Le Président soumet au vote la convention de ligne de trésorerie qui est adoptée à l'unanimité.

### **IV] Liste des marchés attribués au cours de l'exercice 2017**

Le Président demande à Madame Lydia LIVIO-SEYTOR, directrice des affaires juridiques de présenter ce point.

Madame LIVIO-SEYTOR rappelle que le comité syndical a donné délégation de pouvoir au Président de prendre toute décision concernant la préparation, la passation, l'exécution et le règlement des marchés et des accords-cadres de travaux de fournitures et de services, qui peuvent être passés avec ou sans formalité préalable (MAPA et procédures formalisées).

Ainsi, au cours de l'année 2017, plusieurs marchés ont été lancés. Les caractéristiques de chacun d'eux ont été transcrites dans un tableau joint au dossier.

Après discussion, le Président soumet au vote la liste des marchés attribués au cours de l'année 2017 qui est adoptée à l'unanimité.

## **V) Autorisation de signature de l'avenant n°6 au cahier des charges de concession portant adoption de l'avenant n°2 au protocole Part Couverte par le Tarif (PCT)**

La FNCCR et EDF SEI ont convenu le 29 novembre 2017, par la signature d'un deuxième avenant, de renouveler le protocole Part Couverte par le Tarif (PCT) (qui représente 40 % du cout de l'investissement d'une extension de réseau) pour une durée de cinq ans en lui apportant des précisions et des adaptations.

Les termes de ce deuxième avenant figurent en annexe. Ces changements entraînent la modification du cahier des charges de concession signé le 26 avril 2008 entre le Sy.MEG et EDF Archipel Guadeloupe.

L'Assemblée n'ayant pas d'observations, le Président soumet au vote le point n°5 qui est adopté à l'unanimité.

## **VI) Augmentation de la subvention versée au COS (Comité d'œuvres Sociales) du Sy.MEG**

Le Président rappelle qu'en 2013, le comité syndical avait adopté le versement d'une subvention au COS au taux de 1 % de la masse salariale.

Aujourd'hui, afin de garantir une diversité des activités et disposer de réels moyens d'actions, il est proposé de fixer ce taux à 2 % de la masse salariale soit le versement d'une subvention de 35 933,00 euros pour l'année 2018.

L'Assemblée n'ayant pas de question, le Président soumet au vote l'augmentation de la subvention versée au COS qui est adoptée à l'unanimité.

## **VII) Présentation de la mission de contrôle de gestion qualité et clientèle**

Madame Natacha PETRINE, directrice générale des services, explique qu'après plusieurs années de fonctionnement du syndicat, il convient d'envisager de mettre en place un contrôle de gestion de la qualité et de la clientèle.

C'est à ce titre que Madame Gilyse CAZIMIR a été recrutée le 6 novembre dernier.

Madame CAZIMIR se présente et expose ensuite sa mission au sein du Sy.MEG : l'institution du service contrôle de gestion qualité et clientèle ainsi que la stratégie qui sera adoptée.

Elle explique que le Sy.MEG dispose de points forts qu'il convient de renforcer mais également des points faibles qui impactent l'image du syndicat (plaintes de pétitionnaires pour l'absence d'information sur l'état d'avancement de leurs dossiers, des délais d'exécution qu'ils estiment trop longs, des coûts jugés trop importants pour un service public etc.).

Suite à ces constats, le syndicat a engagé depuis 2016 un processus de modernisation de ses activités avec pour objectif de déployer et de mettre en place une stratégie d'amélioration de la performance et de la satisfaction des usagers.

L'organisation actuelle ne permet pas de répondre à ces enjeux. Désormais, le syndicat pourra s'appuyer sur un nouveau service support et transversal avec trois compétences spécifiques :

- le contrôle de gestion
- la démarche qualité
- la satisfaction client

Le contrôle de gestion consistera à réaliser des audits dans chaque service pour ensuite définir un plan d'action (optimiser les procédures, développer des outils de gestion et d'aide au pilotage, créer des tableaux de bord pour mieux suivre l'activité des services etc.).

La démarche qualité s'appuiera sur des référentiels comme le Label MARIANNE, et sur la certification ISO 9001.

S'agissant de la satisfaction client, l'objectif est d'améliorer la relation client. Il sera question également de mesurer la satisfaction client notamment par des enquêtes de satisfaction.

L'ensemble des points inscrits à l'ordre du jour ayant été débattu, le Président remercie les membres de l'Assemblée et lève la séance à 20H00.